

Praktijkervaring SemadAdvies

Beleid en Onderzoek
(Projekt)ontwikkeling en Realisatie
Beheer en Exploitatie
Management



Adviesopdrachten

Aalten: particuliere ondernemer

- haalbaarheidsstudie multifunctioneel sportcentrum en hotelvoorziening.

Aalten: Stichting Estinea

- bepalen marktmogelijkheden hotelfaciliteit specifiek gericht op personen met een verstandelijke handicap;
- haalbaarheidsstudie hotelfaciliteit in termen van investering (op basis van Voorlopig Ontwerp) en exploitatie;
- opstellen bedrijfsplan hotel met zorgfunctie.

Aalten: particuliere ondernemer

- second opinion ondernemersplan inzake de realisatie van een nieuwe sportschool met fitness- en squashvoorzieningen.

Abcoude: gemeente

- begeleiding opzet organisatie en beheer evenals gebruikersraad van een nieuwe multifunctionele accommodatie met basisschool, kinderopvang, bibliotheek, harmonie en sociaal cultureel werk (zogenaamde Brede School);
- interim-management ten behoeve van de opstart van de exploitatie van het nieuwe multifunctionele centrum;
- begeleiding verkoop en optimalisatie exploitatie PMG (multifunctionele accommodatie Piet Mondriaan Gebouw).

Amsterdam: stadsdeel Noord via Claessens Erdmann Architecten

- doorrekenen financiële consequenties (investering en exploitatie) als onderdeel van de visie-ontwikkeling voor het nieuwe Floraparkbad;
- vervolmaken Programma van Eisen nieuw bad met aanvullende voorzieningen op basis van gesprekken participerende partijen;
- in beeld brengen geschikte organisatie en beheerstructuur met (financiële) consequenties;
- doorrekenen exploitatieconsequenties op afdelingsniveau;
- in beeld brengen consequenties toevoegen buitenbad aan programma van eisen.

Amsterdam: Rekenkamer Stadsdelen Amsterdam

- onderzoek doelmatigheid drie zwembaden (exploitatie- en organisatieonderzoek).

Apeldoorn: gemeente

- haalbaarheidsstudie naar de mogelijkheden van de realisatie van een therapie-/instructiebad bij Het Kristal (een voorziening waar diverse scholen/organisaties, gericht

- op kinderen met een lichamelijke en/of verstandelijke handicap, in onder gebracht worden);
- studie naar de mogelijkheden om zwembad De Sprenkelaar te koppelen aan het nieuw te bouwen zwembad bij Het Kristal;
 - nadere detaillering totale marktgebied, actualisering realisatiekosten ter onderbouwing keuze type nieuw te bouwen zwembad;
 - update haalbaarheidsstudie zwembad Het Kristal, vertaling naar Programma van Eisen en investeringsraming;
 - ondersteuning aanbestedingsprocedure en onderhandelingen exploitant en opstellen huur- en exploitatieovereenkomsten nieuw te bouwen zwembad Het Kristal;
 - actualisatie behoefteonderzoek De Sprenkelaar nieuwe stijl en doorrekenen exploitatieconsequenties drie varianten;
 - ondersteuning bepaling configuratie nieuw zwembad ter vervanging van twee zwemvoorzieningen, opstellen Programma van Eisen en doorrekenen financiële consequenties nieuwe configuratie (investering en exploitatie), advies omtrent meest passende organisatiestructuur.

Arnhem: gemeente

- second opinion opgestelde varianten inzake de toekomstmogelijkheden voor het zwemwater in de gemeente.

Arnhem: Scholengemeenschap Mariëndael

- haalbaarheidsstudie nieuwe zwemvoorziening ten behoeve van de onderwijsinstelling.

Arnhem: Stichting Groot Klimmendaal

- haalbaarheidsstudie sportaccommodatie met zwembad, gymzaal en fitnessvoorziening (als onderdeel van een masterplan) gericht op de revalidatie en geneeskundige zorg ten behoeve van mensen met een lichamelijke (meervoudige) beperking;
- indexering investeringsraming na aanpassing Programma van Eisen.

Arnhem: Stichting zwembad Klarenbeek en zwembad Klarenbeek BV

- adviseren bij het aanpassen van organisatiestructuur en de fiscaal/juridische consequenties;
- adviseren van bestuur en exploitant;
- verzorgen van de financiële administratie.

Assen: gemeente

- bepalen behoefte aan zwemwater binnen de gemeente;
- doorrekenen vijftal opties financiële consequenties eventuele uitbreiding zwemwater, inclusief buitenbad.

Barneveld: particuliere ondernemers

- haalbaarheidsstudie realisatie nieuw multifunctioneel bewegingscentrum (marktanalyse, Programma van Eisen, financiële consequenties).

Beesel: gemeente, Stichting Sociaal Cultureel Centrum De Schakel

- interim-management Sociaal Cultureel Centrum De Schakel in dorpskern Reuver waarbij zowel op strategisch niveau als op uitvoerend niveau een interim-manager is ingezet;
- opstellen strategisch meerjarenplan ten behoeve van het cultureel centrum.

Bergeijk: gemeente

- analyse stand van zaken omtrent de binnen- en buitensport (sportdeelname, sportaanbod, tarieven/subsidies, vrijwilligers) en de sociaal culturele centra;
- klanttevredenheidsonderzoek onder de gebruikers van de sport- en culturele accommodaties met ook aandacht voor toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen integrale accommodatievisie;
- opstellen en uitwerken strategisch meerjarenplan ten behoeve van SCC en theater De Kattendans, inclusief medewerkerstevredenheidsonderzoek;
- opstellen harmonisatiemodel voor de zes gemeenschapshuizen binnen de gemeente (financieel en juridisch).

Bergh: gemeente

- haalbaarheidsstudie renovatie dan wel nieuwbouw van een sportcentrum met sporthal, zwembad en horecavoorziening;
- interim-management sportcomplex Montferland.

Berghem: particuliere ondernemer

- second opinion ondernemersplan ten behoeve van financieringsaanvraag voor de realisatie van een fitnesscentrum met klimhal.

Bladel: gemeente

- Quick Scan exploitatie, beheer en organisatie openluchtwembad De Smagtenbocht;
- doorlichting renovatie- dan wel nieuwbouwplannen van het openluchtbad;
- uitvoeren nulmeting en opstellen meerjarenonderhoudsplan (MOP) openluchtbad inclusief het in beeld brengen van de financiële (exploitatie-)consequenties;
- opstellen en uitwerking revitalisering sportpark De Smagtenbocht met voetbal, tennis, korfbal en andere voorzieningen (postduivenvereniging, amateurradio).

Boarnsterhim: gemeente

- analyse stand van zaken omtrent de binnen- en buitensport (sportdeelname, sportaanbod, tarieven/subsidies, vrijwilligers);

- uitvoeren enquête onder sportverenigingen omtrent gebruik, beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen sportnota;
- opstellen globale screening consequenties realisatie nieuw overdekt zwembad.

Bolsward: gemeente

- exploitatie en organisatieonderzoek zwembad Vitaloo;
- afstemmen prioriteiten meerjarenonderhoudsplan;
- ondersteuning en begeleiding aanbesteding exploitatie Vitaloo.

Borne: gemeente

- onderzoek aanbeveling verzelfstandiging van een nieuw te bouwen zwemaccommodatie.

Dalfsen: gemeente

- Quick Scan exploitatie en organisatie twee openluchtzwembaden, De Meule en Gerner;
- uitvoeren enquête onder sportverenigingen omtrent gebruik, beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen inroosting sportaccommodatie De Schakel te Nieuwleusen.

Dantumadeel: gemeente

- onderzoek optimalisatie clustering sportvoorzieningen en multifunctionele accommodatie (inclusief sporthal);
- uitwerking clustering in PvE, vlekkenplan en financiële consequenties.

Dedemsvaart: particuliere ondernemer

- second opinion ondernemersplan ten behoeve van de financieringsaanvraag voor de realisatie van een nieuwe fitnessvoorziening;
- aanvulling bedrijfsplan met nieuwe produktonderdelen.

Den Haag: particuliere ondernemer

- second opinion ondernemersplan ten behoeve van de financieringsaanvraag voor de overname van een fitnessvoorziening.

Diemen: Stichting AGO Diemen

- exploitatieanalyse zwembad ten behoeve van verstandelijk gehandicapten;
- haalbaarheidsonderzoek uitbreidingsmogelijkheden zwembadactiviteiten c.q. mogelijke profit units.

Dinkelland: gemeente

- actualisatie haalbaarheidsstudie binnensportaccommodaties voor de voormalige gemeente Weerselo;

- onderzoek naar haalbaarheid Kulturhus te Rossum (samenvoeging van functies op gebied van sport, sociaal-maatschappelijk, educatie en zorg).

Dodewaard: gemeente

- haalbaarheidsstudie nieuwe sporthal volgens het Verenigingshallenplan van NOC*NSF.

Duiven: Stichting CCOG

- onderzoek exploitatie en organisatie van cultureel centrum en horecavoorziening;
- haalbaarheidsonderzoek en bouwmanagement uitbreiding cultureel centrum;
- verzorgen interim- en vestigingsmanagement en het verzorgen van de financiële administratie en opstellen ondernemingsplan;
- adviseren bestuur en vestigingsmanager, aanpassen organisatiestructuur en de fiscaal/juridische consequenties, begeleiding contractuele afstemming.

Eibergen: gemeente

- haalbaarheidsstudie ontwikkelingsmogelijkheden openluchtzwembad 't Vinkennest en het terrein rondom het bad (openluchtzwembad, camping, speeltuin, wooneenheden);
- begeleiding voorbereiding en uitvoer renovatiewerkzaamheden van 't Vinkennest.

Fonds Gehandicaptensport, Bunnik

- haalbaarheidsstudie realisatie watersportcentrum voor gehandicapten.

Geleen: particuliere ondernemer

- ondersteuning opstellen intentieovereenkomst met gemeente.

Gorssel: gemeente, Stichting Dorpshuis Eefde

- opstellen strategisch meerjarenplan voor nieuw te realiseren sociaal cultureel centrum in Eefde.

Grave: gemeente

- ondersteuning opstellen en uitwerken Programma van Eisen (PvE) ten behoeve van een nieuw te realiseren multifunctioneel centrum;
- vertalen PvE naar vlekkenplan en investeringsraming.

Groenlo: gemeente

- onderzoek exploitatie en organisatiestructuur van overdekt zwembad Papendijk;
- begeleiding privatiseringsproces tussen gemeente en exploitant;
- ondersteuning overgang personeel van ambtelijke status naar nieuwe organisatie;
- advisering en ondersteuning gemeente privatisering sociaal cultureel centrum naar stichtingsvorm;

- studie inzake optimalisatie buitensportvoorzieningen, waarbij specifieke aandacht voor het samenvoegen en verplaatsen van twee voetbalverenigingen;
- in kaart brengen staat van onderhoud van de velden en gebouwen van beide voetbalverenigingen (inclusief meerjarenonderhoudsplanung komende jaren);
- begeleiding brainstormproces omtrent "Vestingstadbeleid".

Groenlo-Lichtenvoorde: gemeente

- bepaling capaciteit en functionaliteit zaal(top)sportvoorziening in de kern Lichtenvoorde;
- vertalen van de plannen voor een zaal(top)sportvoorziening in een investeringsoverzicht;
- analyse organisatie en exploitatie bestaande zwembad;
- onderzoek naar de mogelijkheden de te realiseren zaal(top)sportvoorziening te combineren met de bestaande zwemvoorziening (organisatorisch en exploitatietechnisch);
- klanttevredenheidsonderzoek zwembad 't Meekenesch.

Haaksbergen: gemeente

- exploitatie- en organisatieonderzoek op basis van een knelpuntenanalyse van zwembad De Wilder;
- advies inzake ontwikkelings- en verbeteringsmogelijkheden;
- second opinion bedrijfsplan Stichting De Wilder en advisering fasering upgradering accommodatie.

Haaren: Woonstichting 't Heem

- haalbaarheidsstudie zwemvoorziening bij nieuw te realiseren multifunctioneel centrum (brede school, sporthal, appartementen) in de kern Haaren.

Hardenberg: private fitnessondernemer

- uitvoeren second opinion ondernemersplan nieuwbouw fitnesscentrum ten behoeve van financieringsaanvraag.

Haren: gemeente

- haalbaarheidsstudie uitbreiding sportcentrum Scharlakenhof met integrale analyse van de ontwikkelingsmogelijkheden van het terrein rondom het centrum (zwembad, sporthal, woonzorgcomplex, medi-fitnesscentrum);
- onderzoek organisatie en structuur;
- verzorgen van de financiële administratie van het sportcentrum.

's-Heerenberg: particuliere ondernemer

- opstellen bedrijfsplan sportschool;
- advisering en ondersteuning opstellen toekomstplannen.

's-Hertogenbosch: Exploitatiemaatschappij Sportiom BV

- exploitatie- en organisatie analyse 't Sportiom;
- opstellen ProduktMarktCombinaties (PMC's) voor het Sportiom.

Heumen: gemeente

- uitvoer beleidskaders sociaal culturele centra (harmonisering overeenkomsten, bepaling kostendekkende en commerciële tarieven en de financiële consequenties voor betrokken partijen);
- opstellen bedrijfsplan ten behoeve van Sociaal Cultureel Centrum Maldensteijn;
- haalbaarheidsstudie realisatie gym- of sportzaal bij Brede School;
- ondersteuning analyse exploitatieovereenkomst bestaande accommodatie.

Hilvarenbeek: gemeente

- exploitatie- en organisatieonderzoek multifunctionele accommodatie (partycentrum en sporthal);
- beschrijving meest gewenste beheer-, organisatie- en exploitatiestructuur op basis van de knelpunten en oplossingsrichtingen.

Hoeven/Bosschenhoofd: Stichting Dorpshuizen

- vestigingsmanagement sociaal culturele centra De Schakel en Het Kompas;
- opstellen Strategisch Meerjaren Plan ten behoeve van de beherende stichting;
- haalbaarheidsstudie realisatie multifunctionele accommodatie (onderwijs, sport, kinderopvang, dorps huis met horeca, zorg).

Hof van Twente: gemeente

- exploitatie- en organisatie analyse vier zwembaden;
- in kaart brengen achterstallig onderhoud en opstellen meerjarengrootonderhoudsplan (MOP);
- beschrijven consequenties doorvoeren bezuinigingstaakstellingen;
- behoeftebepaling binnensport (kwalitatief en kwantitatief) aan de hand van deskresearch en schriftelijke vragenlijst onder de gebruikers;
- vergelijking renovatie bestaande sportzaal versus nieuwbouw;
- haalbaarheidsstudie 12 mogelijke scenario's zwembad en binnensport.

Hoogezand-Sappemeer: gemeente

- opstellen bedrijfsplan voor sport- en vrijetijdscentrum De Kalkwijk;
- klant- en medewerkerstevredenheidsonderzoek.

Horst: gemeente

- marktonderzoek onder de gebruikers van binnensportaccommodaties ten behoeve van het toekomstig te voeren beleid (behoefte- en kwaliteitsmeting).

Kappeln (Duitsland): ConeGroup/PEG

- haalbaarheidsstudie naar een barrièrevrij "Sport- und Freizeitcentrum" op een voormalige legerbasis, te onderzoeken elementen: sportfaciliteiten (zwem-, fitness-, tennis etc. op nationaal en internationaal niveau), verblijfsrecreatie (bungalowverhuur, hotel) en congresmarkt.

Leeuwarden: gemeente

- bepaling marktpotentie nieuw te realiseren openluchtwembad (behoefte bepaling);
- (financiële) haalbaarheid openluchtwembad (investerings- en exploitatieconsequenties).

Littenseradiel: gemeente

- Quick Scan plannen realisatie overdekt of openluchtwembad als onderdeel van een Brede School;
- haalbaarheidsstudie realisatie overdekt zwembad bij een sportcentrum in de kern Wommels, dit ter vervanging van het te sluiten buitenbad.

Losser: gemeente

- exploitatie- en organisatie analyse zwembad en binnensportvoorzieningen;
- opstellen meest geëigende toekomstige beheer- en exploitatiestructuur.

Lunteren: dorpsraad

- haalbaarheidsstudie multifunctionele sportaccommodatie;
- advies inzake risicodragende exploitatie multifunctionele sportaccommodatie.

Maasgouw: gemeente

- exploitatie- en organisatieonderzoek gemeentelijke zwembaden en een zwembad voor mensen met een beperking.

Meppel: gemeente

- studie marktmogelijkheden realisatie evenementenhal al dan niet gecombineerd met sporthalvoorziening;
- opstellen conceptnotitie inzake marktconsultatie.

Millingen en Ubbergen: particuliere ondernemer

- opstellen meerjarenprognose zwembad t.b.v. particulier i.v.m. (mogelijke) overname zwembad van gemeente;
- advisering bij het opstellen van de overeenkomst tussen gemeente en exploitant.

Moerdijk: gemeente (in opdracht van ConeGroup)

- haalbaarheidsstudie met een marktstudie en meerjarenprognose van een nieuw te realiseren sociaal cultureel centrum in combinatie met een (reeds bestaande) zwemvoorziening;
- opstellen organisatie en beheerstructuur voor de nieuwe accommodatie.

Neede: Sportcentrum 't Spilbroek

- klanttevredenheidsonderzoek bezoekers horeca.

Neerijnen: gemeente

- quick scan exploitatieopzet nieuw te realiseren multifunctioneel centrum in de kern Haaften;
- beschrijving meest geschikte organisatiestructuur en de consequenties voor partijen.

Oldenzaal: gemeente

- onderzoek exploitatie en organisatie van nieuw te realiseren multifunctioneel sportcentrum met overdekt en onoverdekt zwembad (Vondersweijde);
- haalbaarheidsstudie realisering van een theater annex cultureel centrum, horecavoorziening en muziekschool, onderbouwd met een uitgebreid marktonderzoek (kwalitatief onderzoek en kwantitatief onderzoek).

Oldenzaal: sportcentrum Vondersweijde BV

- ontwikkeling en begeleiding realisatie topsporthal;
- medewerkerstevredenheidsonderzoek.

Olst-Wijhe: gemeente

- ontwikkeling accommodatiebeleid binnen- en buitensport, sociaal-culturele accommodaties, peuterspeelzalen en Kulturhusen, waarbij alle bespelers betrokken zijn (gemeente, verenigingen, beherende instanties);
- behoeftemeting capaciteit binnen- en buitensport.

Oss: zwemvereniging OZ&PC Arethusa en Maaslandcollege

- haalbaarheidsstudie zwemvoorziening ten behoeve van onderwijsgebruik en verenigingsgebruik;
- opstellen organisatiestructuur nieuw zwembad.

Renkum: gemeente

- haalbaarheidsstudie multifunctioneel sport- en recreatiecentrum bestaande uit een zwembad, tennisbanen, sporthal e.d. en daaraan gelieerde horecavoorziening.

Roggel en Neer: gemeente

- klanttevredenheidsonderzoek onder sportverenigingen met ook aandacht voor toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- studie binnensportaccommodaties (afstemmen vraag en aanbod);
- opstellen integrale visie binnensportvoorzieningen.

Stokkum: particuliere ondernemer

- haalbaarheidsstudie uitbreiding camping.

Stein: gemeente

- onderzoek beheer-, organisatie- en exploitatiemogelijkheden nieuw te realiseren gemeenschapshuis in Berg aan de Maas;
- begeleiding opstellen Programma van Eisen nieuw te bouwen multifunctioneel centrum;
- begeleiding en ondersteuning aanbestedingsprocedure te realiseren multifunctioneel centrum.

Tiel: gemeente

- onderzoek exploitatie en organisatie van een overdekt zwembad, horecavoorzieningen, twee sporthallen en vier gymzalen;
- onderzoek aanbeveling verzelfstandiging van een overdekt zwembad, horecavoorzieningen, twee sporthallen en vier gymzalen.

Tilburg: gemeente

- onderzoek exploitatie en organisatie van de gemeentelijke zwembaden.

Urk: particuliere (lokale) ondernemers

- haalbaarheidsstudie ontwikkelingsmogelijkheden nieuwbouw sport- en vrijetijdscentrum in de gemeente Urk. Combinatie van nieuwe sporthal en commerciële activiteiten (horeca, bioscoop);
- klanttevredenheidsonderzoek onder sportverenigingen omtrent gebruik, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.

Veendam: particuliere ondernemer

- second opinion ondernemersplan nieuw te realiseren fitnesscentrum met kapsalon, beautycentrum en wellness.

Venray: gemeente

- haalbaarheidsstudie renovatie en/of uitbreiding bestaande sporthal De Wetteling.

Voorhout: gemeente

- haalbaarheidsstudie realisatie nieuwe sporthal in combinatie met sociaal-maatschappelijke functies en commerciële onderdelen (jeugdcentrum, peuterspeelzaal, kinder- en buitenschoolse opvang, multifunctionele ruimte, horeca, leisurecentrum);
- opstellen Programma van Eisen ten behoeve van nieuw te realiseren sportzaal;
- vertaling Programma van Eisen naar schetsen evenals de hieruit voortvloeiende investerings- en exploitatieconsequenties.

Waalre: gemeente

- op interactieve wijze ontwikkelen visie voor de gemeenschapshuizen (betrokken partijen: gemeente, stichtingsbesturen accommodaties).

Waalwijk: gemeente

- onderzoek en in kaart brengen problematiek medewerkers sportcluster door middel van het meelopen met alle activiteiten;
- uitvoeren medewerkerstevredenheidsonderzoek;
- opstellen bedrijfsplan nieuw op te richten Sportbedrijf Binnensport.

Warmond: gemeente

- organisatie- en exploitatieonderzoek sporthal en cultureel centrum;
- uitvoeren enquête onder gebruikers van beide voorzieningen omtrent gebruik, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc..

Warnsveld: gemeente

- opstellen toekomstvisie sportaccommodatie De Kei in relatie tot uitbreidingsplannen nabij gelegen winkelcentrum en cultureel centrum (bibliotheek, jeugdcentrum).

Weerselo: gemeente

- exploitatie- en organisatie onderzoek vier binnensportvoorzieningen;
- haalbaarheidsstudie uitbreiding twee dorps huizen tot multifunctionele centra (kinderopvang, bibliotheek, sport);
- uitvoeren enquête onder sportverenigingen omtrent gebruik, beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc..

Westerhaar: Stichting De Klaampe

- organisatie en exploitatieonderzoek gemeenschapscentrum;
- interim-management gemeenschapscentrum.

Westervoort: gemeente, Stichting Accommodatie Beheer Westervoort

- ontwikkelen plan, uitvoering bouwmanagement van een multifunctionele sportzaal, een overdekt zwembad en horecavoorziening;

- advisering aanpassen organisatie en de hieraan verbonden fiscaal/juridische consequenties;
- opstellen toekomstvisie binnensport- en culturele accommodaties binnen de gemeente.

Wijchen: gemeente/Stichting SCEC

- interim- en vestigingsmanagement Sociaal Cultureel & Educatief Centrum 't Mozaïek, een centrum voor sociaal-culturele activiteiten, theater en daaraan gelieerde horecavoorzieningen;
- onderzoek uitbreiding centrum met 8.000 m²;
- opstellen strategisch stappenplan ten behoeve van stichtingsbestuur;
- opzet organisatie jongerencentrum als onderdeel van een sociaal cultureel centrum;
- screenen en ondersteuning opzetten financiële administratie zodat wordt voldaan aan fiscale vereisten inzake de BTW en zodat implementatie met een Management Informatie Systeem (MIS) mogelijk wordt.

Wijchen: gemeente

- haalbaarheidsstudie realisatie nieuw multifunctionele accommodatie dorpskern Batenburg (basisschool, peuterspeelzaal, dorpshuis, voetbal- en tennisvereniging);
- haalbaarheidsstudie sporthal op sportpark Schaarweide, inclusief behoeftemeting.

Winterswijk: gemeente, Stichting Behoud Strandbad

- projectleiderschap uitwerken plannen heropening Strandbad Winterswijk om te komen tot een door beide partijen gedragen advies;
- opstellen en uitwerken Programma van Eisen, schetsontwerp, investeringsraming, opzetten integrale exploitatiebegroting en formuleren organisatie en structuur;
- begeleiding uitwerken plannen, aanvragen subsidies en realisatie renovatie.

Zelhem: gemeente, Stichting de Brink

- onderzoek en aanpassen exploitatie en organisatie van een overdekt zwembad, cultureel centrum en een horecavoorziening (centrum De Brink);
- advisering bestuur en management op het gebied van horeca, (financiële) administratie en opstellen ondernemingsplan en verzorgen interim-management.

Zelhem: gemeente

- analyse stand van zaken omtrent de binnen- en buitensport (sportdeelname, sportaanbod, tarieven/subsidies, vrijwilligers);
- klanttevredenheidsonderzoek onder de gebruikers van de sportaccommodaties omtrent beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen integrale accommodatienota.

Zundert: Stichting Zwembad De Wildert

- exploitatie- en organisatie onderzoek huidige stand van zaken;
- haalbaarheidsstudie uitbreiding zwembad met doelgroepenbad en eventuele profit units (uitwerking van vier varianten);
- quick scan jaarcijfers;
- begeleiding en ondersteuning van het stichtingsbestuur bij gesprekken met de gemeente.

Interim-management

Abcoude

Multifunctionele Accommodatie Abcoude (basisschool, peuterspeelzaal, buitenschoolse opvang, bibliotheek, harmonie, diverse culturele verenigingen)

Bergeijk

Sociaal Cultureel Centrum De Kattendans (theater, zalenverhuur, horeca)

Eibergen

Openluchtwembad 't Vinkennest (50 meterbad, recreatiebad, speelvoorzieningen)

Groenlo-Lichtenvoorde

Zwembad 't Meekenesch (instructie-, recreatie- en peuterbad, speelvoorzieningen)

Halderberge

Dorpshuizen Hoeven en Bosschenhoofd en horeca sporthal De Beuk te Halderberge

's-Heerenberg

Sportcomplex Montferland (sporthal, zwembad en horeca)

Warnsveld

Horeca in sportaccommodatie De Kei

Westerhaar

Sociaal-Cultureel centrum (sportzaal, jeugdsoos, ontmoetingsruimte en kleine feestzaal)

Wijchen

Sociaal-Cultureel & Educatief Centrum 't Mozaïek met vestzaktheater
Begeleiding opstart Brede School Woezik

Zelhem

Centrum De Brink (cultureel centrum, zwembad en horecavoorziening)

Financieel-administratieve dienstverlening

Arnhem

Openluchtwembad Klarenbeek met horecavoorziening

Borne

Zwembad 't Wooldrik met horecavoorziening

Boxtel

Zwembad Het Dommelbad inclusief horeca

Duiven

Cultureel Centrum Onderling Genoegen (CCOG) inclusief horecavoorziening

Eibergen

Openlucht zwembad 't Vinkennest

Oldenzaal

Sportcentrum Vondersweijde: zwembad, sporthal, fitnesscentrum, squashbanen, horeca en vergaderruimten

Westervoort

Sportcentrum De Pals: zwembad, sporthal en horecavoorziening

Sociaal Cultureel Centrum De Nieuwhof: cultureel centrum, sportzaal en horeca

Zelhem

Centrum De Brink: zwembad, cultureel centrum en horecavoorziening

Zuidhorn

Zwembad De Waterborgh

Zuidlaren

Paviljoen De Leine: horecavoorziening met restaurant



SemadAdvies BV
Ambachtstraat 2
7041 GC 's-Heerenberg
tel.: 0314 – 620 160
fax: 0314 – 620 324
email: info@semadadvies.nl
internet: www.semadadvies.nl