

# Praktijkervaring SemadAdvies

Beleid en Onderzoek  
(Project)ontwikkeling en Realisatie  
Beheer en Exploitatie  
Management



## Adviesopdrachten

### ***Aalten: particuliere ondernemer***

- haalbaarheidsstudie multifunctioneel sportcentrum en hotelvoorziening.

### ***Aalten: Stichting Estinea***

- bepalen marktmogelijkheden hotelfaciliteit specifiek gericht op personen met een verstandelijke handicap;
- haalbaarheidsstudie hotelfaciliteit in termen van investering (op basis van Voorlopig Ontwerp) en exploitatie;
- opstellen bedrijfsplan hotel met zorgfunctie.

### ***Aalten: particuliere ondernemer***

- second opinion ondernemersplan inzake de realisatie van een nieuwe sportschool met fitness- en squashvoorzieningen.

### ***Abcoude: gemeente***

- begeleiding opzet organisatie en beheer evenals gebruikersraad van een nieuwe multifunctionele accommodatie met basisschool, kinderopvang, bibliotheek, harmonie en sociaal cultureel werk (zogenaamde Brede School);
- interim-management ten behoeve van de opstart van de exploitatie van het nieuwe multifunctionele centrum;
- begeleiding verkoop en optimalisatie exploitatie PMG (multifunctionele accommodatie Piet Mondriaan Gebouw).

### ***Amsterdam: Stadsdeel Noord***

- doorrekenen financiële consequenties (investering en exploitatie) als onderdeel van de visie-ontwikkeling voor het nieuwe Floraparkbad;
- vervolmaken Programma van Eisen nieuw bad met aanvullende voorzieningen op basis van gesprekken participerende partijen;
- in beeld brengen geschikte organisatie en beheerstructuur met (financiële) consequenties;
- doorrekenen exploitatieconsequenties op afdelingsniveau;
- in beeld brengen consequenties toevoegen buitenbad aan programma van eisen;
- doorrekenen investerings- en exploitatieconsequenties nieuw binnenbad al dan niet met behoud van het 50 meter buitenbad, het halfdiep of de realisatie van een volledig nieuwe buitenzwembadvoorziening;
- Quick Scan organisatie- en exploitatie Floraparkbad.

### ***Amsterdam: Rekenkamer Stadsdelen Amsterdam***

- onderzoek doelmatigheid drie zwembaden (exploitatie- en organisatieonderzoek).

### ***Apeldoorn: gemeente***

- haalbaarheidsstudie naar de mogelijkheden van de realisatie van een therapie-/instructiebad bij Het Kristal (een voorziening waar diverse scholen/organisaties, gericht op kinderen met een lichamelijke en/of verstandelijke handicap, in onder gebracht worden);

- studie naar de mogelijkheden om zwembad De Sprenkelaar te koppelen aan het nieuw te bouwen zwembad bij Het Kristal;
- nadere detaillering totale marktgebied, actualisering realisatiekosten ter onderbouwing keuze type nieuw te bouwen zwembad;
- update haalbaarheidsstudie zwembad Het Kristal, vertaling naar Programma van Eisen en investeringsraming;
- ondersteuning aanbestedingsprocedure en onderhandelingen exploitant en opstellen huur- en exploitatieovereenkomsten nieuw te bouwen zwembad Het Kristal;
- actualisatie behoefteonderzoek De Sprenkelaar nieuwe stijl en doorrekenen exploitatieconsequenties drie varianten;
- ondersteuning bepaling configuratie nieuw zwembad ter vervanging van twee zwemvoorzieningen, opstellen Programma van Eisen en doorrekenen financiële consequenties nieuwe configuratie (investering en exploitatie), advies omtrent meest passende organisatiestructuur;
- advisering en ondersteuning bij de onderhandelingen met exploitanten.

***Arnhem: gemeente***

- second opinion opgestelde varianten inzake de toekomstmogelijkheden voor het zwemwater in de gemeente.

***Arnhem: Scholengemeenschap Mariëndael***

- haalbaarheidsstudie nieuwe zwemvoorziening ten behoeve van de onderwijsinstelling.

***Arnhem: Stichting Groot Klimmendaal***

- haalbaarheidsstudie sportaccommodatie met zwembad, gymzaal en fitnessvoorziening (als onderdeel van een masterplan) gericht op de revalidatie en geneeskundige zorg ten behoeve van mensen met een lichamelijke (meervoudige) beperking;
- indexering investeringsraming na aanpassing Programma van Eisen.

***Arnhem: Stichting zwembad Klarenbeek en zwembad Klarenbeek BV***

- adviseren bij het aanpassen van organisatiestructuur en de fiscaal/juridische consequenties;
- adviseren van bestuur en exploitant;
- verzorgen van de financiële administratie.

***Assen: gemeente***

- bepalen behoefte aan zwemwater binnen de gemeente;
- doorrekenen vijftal opties financiële consequenties eventuele uitbreiding zwemwater, inclusief buitenbad.

***Barneveld: particuliere ondernemers***

- haalbaarheidsstudie realisatie nieuw multifunctioneel bewegingscentrum (marktanalyse, Programma van Eisen, financiële consequenties).

***Beesel: gemeente, Stichting Sociaal Cultureel Centrum De Schakel***

- interim-management Sociaal Cultureel Centrum De Schakel in dorpskern Reuver waarbij zowel op strategisch niveau als op uitvoerend niveau een interim-manager is ingezet;
- opstellen strategisch meerjarenplan ten behoeve van het cultureel centrum.

**Bergeijk: gemeente**

- analyse stand van zaken omtrent de binnen- en buitensport (sportdeelname, sportaanbod, tarieven/subsidies, vrijwilligers) en de sociaal culturele centra;
- klanttevredenheidsonderzoek onder de gebruikers van de sport- en culturele accommodaties met ook aandacht voor toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen integrale accommodatievisie;
- opstellen en uitwerken strategisch meerjarenplan ten behoeve van SCC en theater De Kattendans, inclusief medewerkerstevredenheidsonderzoek;
- opstellen harmonisatiemodel voor de zes gemeenschapshuizen binnen de gemeente (financieel en juridisch).

**Bergh: gemeente**

- haalbaarheidsstudie renovatie dan wel nieuwbouw van een sportcentrum met sporthal, zwembad en horecavoorziening;
- interim-management sportcomplex Montferland.

**Berghem: particuliere ondernemer**

- second opinion ondernemersplan ten behoeve van financieringsaanvraag voor de realisatie van een fitnesscentrum met klimhal.

**Bladel: gemeente**

- Quick Scan exploitatie, beheer en organisatie openluchtwembad De Smagtenbocht;
- doorlichting renovatie- dan wel nieuwbouwplannen van het openluchtbad;
- uitvoeren nulmeting en opstellen meerjarenonderhoudsplan (MOP) openluchtbad inclusief het in beeld brengen van de financiële (exploitatie-)consequenties;
- opstellen en uitwerking revitalisering sportpark De Smagtenbocht met voetbal, tennis, korfbal en andere voorzieningen (postduivenvereniging, amateurradio).

**Boarnsterhim: gemeente**

- analyse stand van zaken omtrent de binnen- en buitensport (sportdeelname, sportaanbod, tarieven/subsidies, vrijwilligers);
- uitvoeren enquête onder sportverenigingen omtrent gebruik, beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen sportnota;
- opstellen globale screening consequenties realisatie nieuw overdekt zwembad.

**Bolsward: gemeente**

- exploitatie en organisatieonderzoek zwembad Vitaloo;
- afstemmen prioriteiten meerjarenonderhoudsplan;
- ondersteuning en begeleiding aanbesteding exploitatie Vitaloo.

**Borne: gemeente**

- onderzoek aanbeveling verzelfstandiging van een nieuw te bouwen zwemaccommodatie.

***Dalfsen: gemeente***

- Quick Scan exploitatie en organisatie twee openluchtwembaden, De Meule en Gerner;
- uitvoeren enquête onder sportverenigingen omtrent gebruik, beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen inroosting sportaccommodatie De Schakel te Nieuwleusen.

***Dantumadeel: gemeente***

- onderzoek optimalisatie clustering sportvoorzieningen en multifunctionele accommodatie (inclusief sporthal);
- uitwerking clustering in PvE, vlekkenplan en financiële consequenties.

***Dedemsvaart: particuliere ondernemer***

- second opinion ondernemersplan ten behoeve van de financieringsaanvraag voor de realisatie van een nieuwe fitnessvoorziening;
- aanvulling bedrijfsplan met nieuwe produktonderdelen.

***Den Haag: particuliere ondernemer***

- second opinion ondernemersplan ten behoeve van de financieringsaanvraag voor de overname van een fitnessvoorziening.

***Diemen: Stichting AGO Diemen***

- exploitatieanalyse zwembad ten behoeve van verstandelijk gehandicapten;
- haalbaarheidsonderzoek uitbreidingsmogelijkheden zwembadactiviteiten c.q. mogelijke profit units.

***Dinkelland: gemeente***

- actualisatie haalbaarheidsstudie binnensportaccommodaties voor de voormalige gemeente Weerselo;
- onderzoek naar haalbaarheid Kulturhus te Rossum (samenvoeging van functies op gebied van sport, sociaal-maatschappelijk, educatie en zorg).

***Dodewaard: gemeente***

- haalbaarheidsstudie nieuwe sporthal volgens het Verenigingshallenplan van NOC\*NSF.

***Duiven: Stichting CCOG***

- onderzoek exploitatie en organisatie van cultureel centrum en horecavoorziening;
- haalbaarheidsonderzoek en bouwmanagement uitbreiding cultureel centrum;
- verzorgen interim- en vestigingsmanagement en het verzorgen van de financiële administratie en opstellen ondernemingsplan;
- adviseren bestuur en vestigingsmanager, aanpassen organisatiestructuur en de fiscaal/juridische consequenties, begeleiding contractuele afstemming.

***Eibergen: gemeente***

- haalbaarheidsstudie ontwikkelingsmogelijkheden openluchtwembad 't Vinkennest en het terrein rondom het bad (openluchtwembad, camping, speeltuin, wooneenheden);
- begeleiding voorbereiding en uitvoer renovatiewerkzaamheden van 't Vinkennest.

**Fonds Gehandicaptensport, Bunnik**

- haalbaarheidsstudie realisatie watersportcentrum voor gehandicapten.

**Geleen: particuliere ondernemer**

- ondersteuning opstellen intentieovereenkomst met gemeente.

**Gorsel: gemeente, Stichting Dorpshuis Eefde**

- opstellen strategisch meerjarenplan voor nieuw te realiseren sociaal cultureel centrum in Eefde.

**Grave: gemeente**

- ondersteuning opstellen en uitwerken Programma van Eisen (PvE) ten behoeve van een nieuw te realiseren multifunctioneel centrum;
- vertalen PvE naar vlekkenplan en investeringsraming.

**Groenlo: gemeente**

- onderzoek exploitatie en organisatiestructuur van overdekt zwembad Papendijk;
- begeleiding privatiseringsproces tussen gemeente en exploitant;
- ondersteuning overgang personeel van ambtelijke status naar nieuwe organisatie;
- advisering en ondersteuning gemeente privatisering sociaal cultureel centrum naar stichtingsvorm;
- studie inzake optimalisatie buitensportvoorzieningen, waarbij specifieke aandacht voor het samenvoegen en verplaatsen van twee voetbalverenigingen;
- in kaart brengen staat van onderhoud van de velden en gebouwen van beide voetbalverenigingen (inclusief meerjarenonderhoudsplanung komende jaren);
- begeleiding brainstormproces omtrent "Vestingstadbeleid".

**Groenlo-Lichtenvoorde: gemeente**

- bepaling capaciteit en functionaliteit zaal(top)sportvoorziening in de kern Lichtenvoorde;
- vertalen van de plannen voor een zaal(top)sportvoorziening in een investerings-overzicht;
- analyse organisatie en exploitatie bestaande zwembad;
- onderzoek naar de mogelijkheden de te realiseren zaal(top)sportvoorziening te combineren met de bestaande zwemvoorziening (organisatorisch en exploitatietechnisch);
- klanttevredenheidsonderzoek zwembad 't Meekenesch.

**Haaksbergen: gemeente**

- exploitatie- en organisatieonderzoek op basis van een knelpuntenanalyse van zwembad De Wilder;
- advies inzake ontwikkelings- en verbeteringsmogelijkheden;
- second opinion bedrijfsplan Stichting De Wilder en advisering fasering upgrading accommodatie.

**Haaren: Woonstichting 't Heem**

- haalbaarheidsstudie zwemvoorziening bij nieuw te realiseren multifunctioneel centrum (brede school, sporthal, appartementen) in de kern Haaren.
-

***Hardenberg: private fitnessondernemer***

- uitvoeren second opinion ondernemersplan nieuwbouw fitnesscentrum ten behoeve van financieringsaanvraag.

***Haren: gemeente***

- haalbaarheidsstudie uitbreiding sportcentrum Scharlakenhof met integrale analyse van de ontwikkelingsmogelijkheden van het terrein rondom het centrum (zwembad, sporthal, woonzorgcomplex, medi-fitnesscentrum);
- onderzoek organisatie en structuur;
- verzorgen van de financiële administratie van het sportcentrum.

***'s-Heerenberg: particuliere ondernemer***

- opstellen bedrijfsplan sportschool;
- advisering en ondersteuning opstellen toekomstplannen.

***'s-Hertogenbosch: Exploitatiemaatschappij Sportiom BV***

- exploitatie- en organisatie analyse 't Sportiom;
- opstellen ProduktMarktCombinaties (PMC's) voor het Sportiom.

***Heumen: gemeente***

- uitvoer beleidskaders sociaal culturele centra (harmonisering overeenkomsten, bepaling kostendekkende en commerciële tarieven en de financiële consequenties voor betrokken partijen);
- opstellen bedrijfsplan ten behoeve van Sociaal Cultureel Centrum Maldensteijn;
- haalbaarheidsstudie realisatie gym- of sportzaal bij Brede School;
- ondersteuning analyse exploitatieovereenkomst bestaande accommodatie;
- analyse eerste contractperiode exploitatieovereenkomst SCC Maldensteijn (beleidskeuzes, exploitatieontwikkelingen).

***Hilvarenbeek: gemeente***

- exploitatie- en organisatieonderzoek multifunctionele accommodatie (partycentrum en sporthal);
- beschrijving meest gewenste beheer-, organisatie- en exploitatiestructuur op basis van de knelpunten en oplossingsrichtingen.

***Hoeven/Bosschenhoofd: Stichting Dorpshuizen***

- vestigingsmanagement sociaal culturele centra De Schakel en Het Kompas;
- opstellen Strategisch Meerjaren Plan ten behoeve van de beherende stichting;
- haalbaarheidsstudie realisatie multifunctionele accommodatie (onderwijs, sport, kinderopvang, dorpshuis met horeca, zorg).

***Hof van Twente: gemeente***

- exploitatie- en organisatie analyse vier zwembaden;
- in kaart brengen achterstallig onderhoud en opstellen meerjarengrootonderhoudsplan (MOP);
- beschrijven consequenties doorvoeren bezuinigingstaakstellingen;
- behoeftebepaling binnensport (kwalitatief en kwantitatief) aan de hand van deskresearch en schriftelijke vragenlijst onder de gebruikers;

- vergelijking renovatie bestaande sportzaal versus nieuwbouw;
- haalbaarheidsstudie 12 mogelijke scenario's zwembad en binnensport.

#### ***Hoogezand-Sappemeer: gemeente***

- opstellen bedrijfsplan voor sport- en vrijetijdscentrum De Kalkwijk;
- klant- en medewerkerstevredenheidsonderzoek;
- haalbaarheidsstudie ontwikkeling sport- en gezondheidsboulevard op het AJC-terrein.

#### ***Horst: gemeente***

- marktonderzoek onder de gebruikers van binnensportaccommodaties ten behoeve van het toekomstig te voeren beleid (behoefte- en kwaliteitsmeting).

#### ***Kappeln (Duitsland): ConeGroup/PEG***

- haalbaarheidsstudie naar een barrièrevrij "Sport- und Freizeitcentrum" op een voormalige legerbasis, te onderzoeken elementen: sportfaciliteiten (zwem-, fitness-, tennis etc. op nationaal en internationaal niveau), verblijfsrecreatie (bungalowverhuur, hotel) en congresmarkt.

#### ***Leeuwarden: gemeente***

- bepaling marktpotentie nieuw te realiseren openluchtwembad (behoefte bepaling);
- (financiële) haalbaarheid openluchtwembad (investerings- en exploitatieconsequenties).

#### ***Littenseradiel: gemeente***

- Quick Scan plannen realisatie overdekt of openluchtwembad als onderdeel van een Brede School;
- haalbaarheidsstudie realisatie overdekt zwembad bij een sportcentrum in de kern Wommels, dit ter vervanging van het te sluiten buitenbad.

#### ***Losser: gemeente***

- exploitatie- en organisatie analyse zwembad en binnensportvoorzieningen;
- opstellen meest geëigende toekomstige beheer- en exploitatiestructuur.

#### ***Lunteren: dorpsraad***

- haalbaarheidsstudie multifunctionele sportaccommodatie;
- advies inzake risicodragende exploitatie multifunctionele sportaccommodatie.

#### ***Maasgouw: gemeente***

- exploitatie- en organisatieonderzoek gemeentelijke zwembaden en een zwembad voor mensen met een beperking.

#### ***Meppel: gemeente***

- studie marktmogelijkheden realisatie evenementenhal al dan niet gecombineerd met sporthalvoorziening;
- opstellen conceptnotitie inzake marktconsultatie.

**Millingen en Ubbergen: particuliere ondernemer**

- opstellen meerjarenprognose zwembad t.b.v. particulier i.v.m. (mogelijke) overname zwembad van gemeente;
- advisering bij het opstellen van de overeenkomst tussen gemeente en exploitant.

**Moerdijk: gemeente (in opdracht van ConeGroup)**

- haalbaarheidsstudie met een marktstudie en meerjarenprognose van een nieuw te realiseren sociaal cultureel centrum in combinatie met een (reeds bestaande) zwemvoorziening;
- opstellen organisatie en beheerstructuur voor de nieuwe accommodatie.

**Neede: Sportcentrum 't Spilbroek**

- klanttevredenheidsonderzoek bezoekers horeca.

**Neerijnen: gemeente**

- Quick Scan exploitatieopzet nieuw te realiseren multifunctioneel centrum in de kern Haaften;
- beschrijving meest geschikte organisatiestructuur en de consequenties voor partijen.

**Oldenzaal: gemeente**

- onderzoek exploitatie en organisatie van nieuw te realiseren multifunctioneel sportcentrum met overdekt en onoverdekt zwembad (Vondersweijde);
- haalbaarheidsstudie realisering van een theater annex cultureel centrum, horecavoorziening en muziekschool, onderbouwd met een uitgebreid marktonderzoek (kwalitatief onderzoek en kwantitatief onderzoek).

**Oldenzaal: Sportcentrum Vondersweijde BV**

- ontwikkeling en begeleiding realisatie topsporthal;
- medewerkerstevredenheidsonderzoek.

**Olst-Wijhe: gemeente**

- ontwikkeling accommodatiebeleid binnen- en buitensport, sociaal-culturele accommodaties, peuterspeelzalen en Kulturhusen, waarbij alle bespelers betrokken zijn (gemeente, verenigingen, beherende instanties);
- behoeftemeting capaciteit binnen- en buitensport.

**Oss: zwemvereniging OZ&PC Arethusa en Maaslandcollege**

- haalbaarheidsstudie zwemvoorziening ten behoeve van onderwijsgebruik en verenigingsgebruik;
- opstellen organisatiestructuur nieuw zwembad.

**Renkum: gemeente**

- haalbaarheidsstudie multifunctioneel sport- en recreatiecentrum bestaande uit een zwembad, tennisbanen, sporthal e.d. en daaraan gelieerde horecavoorziening.

**Roggel en Neer: gemeente**

- klanttevredenheidsonderzoek onder sportverenigingen met ook aandacht voor toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- studie binnensportaccommodaties (afstemmen vraag en aanbod);
- opstellen integrale visie binnensportvoorzieningen.

**Schiermonnikoog: openluchtwembad De Dúnatter**

- klanttevredenheidsonderzoek

**Stokkum: particuliere ondernemer**

- haalbaarheidsstudie uitbreiding camping.

**Stein: gemeente**

- onderzoek beheer-, organisatie- en exploitatiemogelijkheden nieuw te realiseren gemeenschapshuis in Berg aan de Maas;
- begeleiding opstellen Programma van Eisen nieuw te bouwen multifunctioneel centrum;
- begeleiding en ondersteuning aanbestedingsprocedure te realiseren multifunctioneel centrum.

**Tiel: gemeente**

- onderzoek exploitatie en organisatie van een overdekt zwembad, horecavoorzieningen, twee sporthallen en vier gymzalen;
- onderzoek aanbeveling verzelfstandiging van een overdekt zwembad, horecavoorzieningen, twee sporthallen en vier gymzalen.

**Tilburg: gemeente**

- onderzoek exploitatie en organisatie van de gemeentelijke zwembaden.

**Urk: particuliere (lokale) ondernemers**

- haalbaarheidsstudie ontwikkelingsmogelijkheden nieuwbouw sport- en vrijetijdscentrum in de gemeente Urk. Combinatie van nieuwe sporthal en commerciële activiteiten (horeca, bioscoop);
- klanttevredenheidsonderzoek onder sportverenigingen omtrent gebruik, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.

**Veendam: particuliere ondernemer**

- second opinion ondernemersplan nieuw te realiseren fitnesscentrum met kapsalon, beautycentrum en wellness.

**Venray: gemeente**

- haalbaarheidsstudie renovatie en/of uitbreiding bestaande sporthal De Wetteling.

**Voorhout: gemeente**

- haalbaarheidsstudie realisatie nieuwe sporthal in combinatie met sociaal-maatschappelijke functies en commerciële onderdelen (jeugdcentrum, peuterspeelzaal, kinder- en buitenschoolse opvang, multifunctionele ruimte, horeca, leisurecentrum);
- opstellen Programma van Eisen ten behoeve van nieuw te realiseren sportzaal;
- vertaling Programma van Eisen naar schetsen evenals de hieruit voortvloeiende investerings- en exploitatieconsequenties.

**Waalre: gemeente**

- op interactieve wijze ontwikkelen visie voor de gemeenschapshuizen (betrokken partijen: gemeente, stichtingsbesturen accommodaties).

**Waalwijk: gemeente**

- onderzoek en in kaart brengen problematiek medewerkers sportcluster door middel van het meelopen met alle activiteiten;
- uitvoeren medewerkerstevredenheidsonderzoek;
- opstellen bedrijfsplan nieuw op te richten Sportbedrijf Binnensport.

**Warmond: gemeente**

- organisatie- en exploitatieonderzoek sporthal en cultureel centrum;
- uitvoeren enquête onder gebruikers van beide voorzieningen omtrent gebruik, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc..

**Warnsveld: gemeente**

- opstellen toekomstvisie sportaccommodatie De Kei in relatie tot uitbreidingsplannen nabij gelegen winkelcentrum en cultureel centrum (bibliotheek, jeugdcentrum).

**Weerselo: gemeente**

- exploitatie- en organisatie onderzoek vier binnensportvoorzieningen;
- haalbaarheidsstudie uitbreiding twee dorpshuizen tot multifunctionele centra (kinderopvang, bibliotheek, sport);
- uitvoeren enquête onder sportverenigingen omtrent gebruik, beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc..

**Westerhaar: Stichting De Klaampe**

- organisatie en exploitatieonderzoek gemeenschapscentrum;
- interim-management gemeenschapscentrum.

**Westervoort: gemeente, Stichting Accommodatie Beheer Westervoort**

- ontwikkelen plan, uitvoering bouwmanagement van een multifunctionele sportzaal, een overdekt zwembad en horecavoorziening;
- advisering aanpassen organisatie en de hieraan verbonden fiscaal/juridische consequenties;
- opstellen toekomstvisie binnensport- en culturele accommodaties binnen de gemeente.

**Wijchen: gemeente/Stichting SCEC**

- interim- en vestigingsmanagement Sociaal Cultureel & Educatief Centrum 't Mozaïek, een centrum voor sociaal-culturele activiteiten, theater en daaraan gelieerde horecavoorzieningen;
- onderzoek uitbreiding centrum met 8.000 m<sup>2</sup>;
- opstellen strategisch stappenplan ten behoeve van stichtingsbestuur;
- opzet organisatie jongerencentrum als onderdeel van een sociaal cultureel centrum;
- screenen en ondersteuning opzetten financiële administratie zodat wordt voldaan aan fiscale vereisten inzake de BTW en zodat implementatie met een Management Informatie Systeem (MIS) mogelijk wordt.

**Wijchen: gemeente**

- haalbaarheidsstudie realisatie nieuw multifunctionele accommodatie dorpskern Batenburg (basisschool, peuterspeelzaal, dorps huis, voetbal- en tennisvereniging);
- haalbaarheidsstudie sporthal op sportpark Scharweide, inclusief behoeftemeting.

***Winterswijk: gemeente, Stichting Behoud Strandbad***

- projectleiderschap uitwerken plannen heropening Strandbad Winterswijk om te komen tot een door beide partijen gedragen advies;
- opstellen en uitwerken Programma van Eisen, schetsontwerp, investeringsraming, opzetten integrale exploitatiebegroting en formuleren organisatie en structuur;
- begeleiding uitwerken plannen, aanvragen subsidies en realisatie renovatie.

***Zelhem: gemeente, Stichting de Brink***

- onderzoek en aanpassen exploitatie en organisatie van een overdekt zwembad, cultureel centrum en een horecavoorziening (centrum De Brink);
- advisering bestuur en management op het gebied van horeca, (financiële) administratie en opstellen ondernemingsplan en verzorgen interim-management.

***Zelhem: gemeente***

- analyse stand van zaken omtrent de binnen- en buitensport (sportdeelname, sportaanbod, tarieven/subsidies, vrijwilligers);
- klanttevredenheidsonderzoek onder de gebruikers van de sportaccommodaties omtrent beoordeling kwaliteit voorzieningen, toekomstverwachtingen, wensen/behoefte etc.;
- opstellen integrale accommodatienota.

***Zundert: Stichting Zwembad De Wildert***

- exploitatie- en organisatie onderzoek huidige stand van zaken;
- haalbaarheidsstudie uitbreiding zwembad met doelgroepenbad en eventuele profit units (uitwerking van vier varianten);
- Quick Scan jaarcijfers;
- begeleiding en ondersteuning van het stichtingsbestuur bij gesprekken met de gemeente.

## Interim-management

### ***Abcoude***

Multifunctionele Accommodatie Abcoude (basisschool, peuterspeelzaal, buitenschoolse opvang, bibliotheek, harmonie, diverse culturele verenigingen)

### ***Bergeijk***

Sociaal Cultureel Centrum De Kattendans (theater, zalenverhuur, horeca)

### ***De Westereen (gemeente Dantumadiel)***

Zwembad De Frosk (wedstrijdbad, recreatiebad en horeca)

### ***Eibergen (gemeente Berkelland)***

Openluchtzwembad 't Vinkennest (50 meterbad, recreatiebad, speelvoorzieningen)

### ***Groenlo-Lichtenvoorde***

Zwembad 't Meekenesch (instructie-, recreatie- en peuterbad, speelvoorzieningen)

### ***Halderberge***

Dorpshuizen Hoeven en Bosschenhoofd en horeca sporthal De Beuk te Halderberge

### ***'s-Heerenberg (gemeente Montferland)***

Sportcomplex Montferland (sporthal, zwembad en horeca)

### ***Warnsveld***

Horeca in sportaccommodatie De Kei

### ***Westerhaar***

Sociaal-Cultureel centrum (sportzaal, jeugdsoos, ontmoetingsruimte en kleine feestzaal)

### ***Wijchen***

Sociaal-Cultureel & Educatief Centrum 't Mozaïek met vestzaktheater  
Begeleiding opstart Brede School Woezik

### ***Zelhem (gemeente Bronckhorst)***

Centrum De Brink (cultureel centrum, zwembad en horecavoorziening)

## Financieel-administratieve dienstverlening

### *Arnhem*

Openluchtwembad Klarenbeek met horecavoorziening

### *Borne*

Zwembad 't Wooldrik met horecavoorziening

### *ConeExploitaties*

- Zwembad Het Dommelbad (Boxtel);
- Zwembad Dubbelslag (Delfzijl);
- Openluchtwembad 't Vinkennest (Eibergen);
- Openluchtwembad Wotterwille, sporthal en -zaal De Holten en Lifestylecenter Marum (Marum);
- Sportcentrum 't Spilbroek (Neede);
- Sport- en vergadercentrum Vondersweijde (Oldenzaal);
- Openluchtwembad De Dûnatter (Schiermonnikoog);
- Zwem- en cultureel centrum De Brink (Zelhem).

### *Duiven*

Cultureel Centrum Onderling Genoegen (CCOG) inclusief horecavoorziening

### *Westervoort*

Sportcentrum De Pals: zwembad, sporthal en horecavoorziening

Sociaal Cultureel Centrum De Nieuwhof: cultureel centrum, sportzaal en horeca

### *Zuidlaren*

Paviljoen De Leine: horecavoorziening met restaurant



SemadAdvies BV  
Ambachtstraat 2  
7041 GC 's-Heerenberg  
tel.: 0314 – 620 160  
fax: 0314 – 620 324  
email: [info@semadadvies.nl](mailto:info@semadadvies.nl)  
internet: [www.semadadvies.nl](http://www.semadadvies.nl)